



**UNIVERSIDAD CENTROCCIDENTAL "LISANDRO ALVARADO" UCLA**  
**INFORME DE GESTIÓN II TRIMESTRE AÑO 2025**



## I. MARCO NORMATIVO INSTITUCIONAL

| UNIVERSIDAD CENTROCCIDENTAL “LISANDRO ALVARADO” UCLA   |  |
|--|--|
| MISIÓN   | ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL  |
| <p>Generamos, difundimos, aplicamos conocimientos y formamos profesionales integrales mediante la interrelación de la investigación, docencia, extensión y su vinculación con el entorno, para contribuir con el desarrollo científico, tecnológico, humanístico y cultural, en correspondencia con los requerimientos de la sociedad.</p>   | <pre> graph TD     CU[CONSEJO UNIVERSITARIO] --- R[RECTORADO]     CU -.- AI[AUDITORIA INTERNA]     CU -.- CA[CONSEJO DE APELACIONES]     R -.- CI[COMISIÓN DE INFORMÁTICA]     R -.- CAmb[COMISIÓN DE AMBIENTE]     R -.- CJ[CONSULTORÍA JURÍDICA]     R -.- DPU[DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN UNIVERSITARIA]     R --- VAc[VICERRECTORADO ACADÉMICO]     R --- VAd[VICERRECTORADO ADMINISTRATIVO]     R --- SG[SECRETARÍA GENERAL]     VAc --- DCS[DECANATO DE CIENCIAS DE LA SALUD]     VAc --- DCV[DECANATO DE CIENCIAS VETERINARIAS]     VAc --- DA[DECANATO DE AGRONOMÍA]     VAc --- DECE[DECANATO DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES]     VAd --- DCT[DECANATO DE CIENCIAS Y TECNOLOGÍA]     VAd --- DIC[DECANATO DE INGENIERÍA CIVIL]     VAd --- DEHA[DECANATO EXPERIMENTAL DE HUMANIDADES Y ARTES]         </pre> |
| VISIÓN   |  |
| <p>Persistimos en ser una Universidad con calidad e innovación académica, pertinencia social; patrimonio de la sociedad, reconocida nacional e internacionalmente por su aporte al desarrollo sostenible, fundamentada en una cultura organizacional centrada en valores, afianzada en una gestión dinámica, orientada al fomento de recursos y mediada por las tecnologías, en pro de un mejor futuro para todos.</p> |  |
| COMPETENCIAS   |  |
| <p>Comunicación asertiva, Aprendizaje permanente, Trabajo colaborativo, Habilidades digitales, Investigación, Empatía, Vocación de Servicio, Disposición a la excelencia, Capacidad de adaptación, Sensibilidad ambiental y Pensamiento sistémico complejo</p>   |  |
| <p><b>Aprobado por:</b> Consejo Universitario sesión extraordinaria N° 3348</p>  | <p><b>Fecha:</b> 01 de julio de 2023</p>   |

**INFORME DE GESTIÓN- TRIMESTRE II- AÑO 2025****II. LÍNEAS DE ACCIÓN INSTITUCIONAL**

Los Proyectos y acciones desarrollados por la Universidad Centroccidental “Lisandro Alvarado” UCLA durante el II Trimestre 2025, estuvieron enmarcados dentro de las políticas del Ministerio del Poder Popular para la Educación Universitaria -MPPEU-, apoyaron la consecución de los objetivos del Plan de la Patria 2019-2025, del Plan de la Patria de las 7T (2025-2031) y estuvieron vinculados a los objetivos y metas del Ministerio en la búsqueda del cumplimiento de los objetivos institucionales del Plan de Desarrollo Estratégico de la Universidad Centroccidental “Lisandro Alvarado” UCLA. De acuerdo a lo anteriormente expuesto las líneas de acción de esta Institución tributan a los siguientes objetivos:

| Tercer Plan Socialista de Desarrollo Económico y Social de la Nación 2019-2025 |   |  |  |
|--|---|--|--|
| Objetivo (s) Histórico   | Objetivos Nacionales que tributan al Objetivo histórico | Objetivos Estratégicos que tributan a los objetivos Nacionales | Objetivos específicos que tributan al Objetivo Nacional. |
| 2.   | 2.3.  | 2.3.10.  | 2.3.10.5.3.  |

**PLAN DE LA PATRIA DE LAS 7T (2025-2031).**

| TRANSFORMACIÓN                                       | EJE DE ALINEACIÓN HISTÓRICA  | LÍNEA DE IMPULSO ESTRATÉGICA   | FOCO DE ACCIÓN   |
|--|--|--|--|
| <b>T4 Social. La protección y desarrollo social.</b> | Construir una sociedad igualitaria y justa garantizando la protección social del pueblo. | Educación técnica y universitaria para el desarrollo y construcción del socialismo   | Alineación del sistema universitario con el Plan de la Patria. Vinculación del sistema formativo. Articulación de las instituciones de educación universitaria con el territorio   |
| TRANSFORMACIÓN                                       | EJE DE ALINEACIÓN HISTÓRICA  | LÍNEA DE IMPULSO ESTRATÉGICA   | FOCO DE ACCIÓN   |
|  |  | <i>Desarrollar el modelo de educación técnica, universitaria y en oficios, Territorializado y sincronizado con la construcción de la economía post rentista y el desarrollo del Plan de la Patria.</i> | Actualizar, adecuar y desarrollar las funciones, contenidos académicos y estrategias de formación en el sistema técnico y universitario para su alineación con el Plan de la Patria, el desarrollo territorial y de las actividades productivas para la construcción de la Venezuela Potencia, definiendo la estructura y roles de las instituciones |



## INFORME DE GESTIÓN- TRIMESTRE II- AÑO 2025

|  |  |  |   |
|--|--|--|---|
|  |  |  | <p>de educación universitaria en cada escala y en todo el territorio nacional.</p> <p>Universidades<br/>Politécnicas<br/>Territoriales y Centros de Investigación con los Motores Territorializados de la Agenda Económica Bolivariana.</p> <p>Fortalecer y desarrollar las Universidades Politécnicas Territoriales y la Misión Sucre Como eje dinamizador de inclusión universitaria y del desarrollo económico subregional y comunal, respectivamente, en el que se genere tanto la base de conocimiento técnico y profesional como el desarrollo de la técnica y tecnología del mapa de impacto de la universidad y se fomente un espacio de encuentro de saberes y actores e integración con regiones a fines del orden geopolítico alternativo.</p> |
|--|--|--|---|



**INFORME DE GESTIÓN- TRIMESTRE II- AÑO 2025**

| ODS  |  |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Objetivo 2. Poner fin al hambre, lograr la seguridad alimentaria y la mejora de la nutrición y promover la agricultura sostenible.</li> <li>○ Objetivo 4. Garantizar una educación inclusiva y equitativa de calidad y promover oportunidades de aprendizaje</li> <li>○ Objetivo 8. Promover el crecimiento económico sostenido, inclusivo y sostenible, el empleo pleno y productivo y el trabajo decente para todos.</li> </ul> |  |
| Línea estratégicas emanadas del MPPEU  | Líneas Estratégicas Institucionales  |
| Calidad Académica  | Incrementar la pertinencia social  |
| Empleabilidad Productiva   | Consolidar el sistema de calidad de la UCLA  |
| Vinculación Social Comunitaria   | Formar profesionales de calidad  |
|  | Asegurar un alto nivel de identificación, reconocimiento y proyección de la Universidad  |
|  | Consolidar redes de cooperación, convenios y alianzas  |
|  | Disponer de diferentes soportes representativos del patrimonio institucional   |
|  | Promoción de la capacidad investigativa  |
|  | Consolidar un proceso educativo de calidad, centrado en un aprendizaje innovador   |
|  | Fortalecer los procesos de producción y difusión   |
|  | Aplicar en la docencia los conocimientos generados en la investigación y transferirlos a través de la extensión en beneficio de la sociedad            |
|  | Fomentar una cultura organizacional centrada en principios   |
|  | Fortalecer la atención al bienestar integral de los trabajadores   |
|  | Asegurar una gestión institucional dinámica innovadora   |
|  | Fomentar la generación y captación de recursos   |
|  | Impulsar el desarrollo, adecuación, resguardo y fortalecimiento de la infraestructura tecnológica, sistemas y activos tecnológicos, física y vehicular |



### III. LOGROS DE LA INSTITUCIÓN

#### A. EJECUCIÓN DEL PROYECTO

Para el II trimestre del año 2025, la Universidad Centroccidental Lisandro Alvarado “UCLA”, en su Plan Operativo Anual, presentó el Proyecto denominado Producción y Comercialización de Insumos Acuícolas, el cual se centraría en prestar asistencia profesional y técnica a través del diseño de sistemas de producción, acompañamiento en la producción acuícola y capacitación de personal de instituciones públicas y privadas con la finalidad de diversificar la fuente de proteína animal de bajo costo en el país.

- **Objetivo General 2.3.10.5**
- **Objetivos Específicos 2.3.10.5.3.**
- **Transformación 4T. Social.** La protección y desarrollo Social.
- **Línea de Impulso Estratégica** Educación Técnica y Universitaria para el Desarrollo y construcción del Socialismo.
- **Foco de Acción:** Alineación del sistema universitario con el Plan de la Patria, Bienestar, formación y especialización de las y los profesores universitarios, Accesibilidad plena y soporte para el desarrollo de las y los estudiantes, Producción de conocimiento orientado al desarrollo.

El proyecto, se conformó por las acciones específicas que se describen a continuación y de las cuales no se obtuvieron logros ya que para el II Trimestre 2025 no se han recibido los desembolsos financieros de los recursos presupuestarios aprobados.

- **Acción Específica 1:** Asistencia Profesional y Técnica.  
Sin asignación Financiera para el II Trimestre.
- **Acción Específica 2:** Producción y Comercialización Acuícola.  
Sin asignación Financiera para el II Trimestre.
- **Acción Específica 3:** Investigación y Desarrollo Acuícola.  
Sin asignación Financiera para el II Trimestre.

## B. ACTIVIDADES RELEVANTES

A continuación, se presentan los logros, sobre la gestión correspondiente al II Trimestre del año 2025 de la UCLA, en concordancia con los planes de la nación, las políticas del MPPEU y el plan de gestión institucional.

Su ejecución se realizó a través de las acciones que conforman el plan operativo, se describe el alcance de los objetivos que componen cada uno los ejes estratégicos, vinculándolos con cada una de las acciones internas que conforman la estructura del Plan Operativo Anual.

- **Logros asociados a la matrícula**
  - Ingresos a nivel de Pregrado (580), Postgrado (03), Programas de Extensión (357).
  - Matrícula a nivel de Pregrado (9.858), Postgrado (1.301).
  - Egresados a nivel de Pregrado (338), Postgrado (0), Programas de Extensión (311).
  - Prosección de (48) estudiantes con discapacidad.
- **Logros asociados a la calidad académica**
  - Se han revisado los programas académicos de formación y las mallas curriculares de la mayoría de asignaturas, de los programas que imparte la Universidad a nivel de pregrado y postgrado.
  - Realización de 54 diplomados, cursos y talleres en el área de salud, educación, gerencia y tecnología.
  - Se brindaron 11 asistencias técnicas en las áreas de gerencia, salud pública y manipulación de animales de laboratorio.
  - Se realizaron 10 actividades de formación virtual y presencial a través de simposios, encuentros, talleres entre otros.
- **Logros asociados a la investigación e innovación**
  - Se publicaron 33 artículos científicos en 06 revistas indexadas y de alto prestigio de carácter digital y de acceso libre, lo que permite una gran proyección, consulta y gran impacto a nivel regional, nacional e internacional.
- **Logros asociados a la vinculación social comunitaria.**
  - Para este trimestre se encuentran realizando actividades de servicio comunitario 367 estudiantes.
- **Logros asociados con la empleabilidad productiva.**
  - Programas de inserción laboral (23).
  - Programas de Pasantías 962 alumnos a través de los 23 programas de pregrado que se imparten en la institución.
- **Logros asociados al bienestar de la comunidad estudiantil, para lo cual se establecen las siguientes subcategorías:**
  - Se prestó el servicio de transporte (rutas) a 1.162 usuarios en traslados diarios.

## INFORME DE GESTIÓN- TRIMESTRE II- AÑO 2025

- Atención a través del servicio de comedor a 350 estudiantes diarios sirviendo 13.993 bandejas en este trimestre.
- Atención a través de jornadas de atención médico integral a 940 estudiantes.
- Se otorgaron 1.875 becas canceladas a través del Estado.
- Se atendieron 1.559 estudiantes para beneficio socioeconómico. Durante este trimestre se han realizado consultas de atención Médica Primaria en Medicina General, Psicológicas, vocacionales y académicas a 837 pacientes.
- **Logros asociados al bienestar del trabajador universitario:**
  - Atención social integral para el trabajador universitario a través de la Dirección de Salud y Seguridad en el Trabajo (DISALUD) en consultas integrales (651), consultas en fisioterapia (133), atención de pacientes covid (153), consultas psicológicas (29), se dio atención fisioterapéutica de origen laboral (654), se realizaron asesorías organizacionales (07) y evaluaciones de enfermedad ocupacional (09), beneficiando a 1.639 personas.
- **Logros asociados a la vinculación institucional en materia internacional**
  - Participación en actividades virtuales enmarcadas en las políticas de internacionalización.
- **Logros asociados a la gestión deportiva, recreativa y cultural de la comunidad universitaria.**
  - Se han realizado 149 actividades de Promoción y Difusión Cultural a través de presentaciones de los grupos musicales, de danzas, obras de teatro, películas y exposiciones.
  - Actividades deportivas, durante el período se realizaron 358 actividades a través de las diversas disciplinas como lo son: lucha, baloncesto, atletismo, kickingbol, tenis, fútbol campo y sala, voleibol, Beisbol / softbol, judo y esgrima.
- **Logros asociados al mejoramiento de Infraestructura:**
  - Mantenimiento preventivo y correctivo a la infraestructura en los diferentes decanatos de la institución.
- **Logros asociados a la mejora organizacional, y de apoyo administrativo estratégico.**
  - Suscripción de convenios y alianzas estratégicas en pro de la formación académica (Becas empresariales)
  - Seguimiento y evaluación a proyectos estratégicos contemplados en el Direccionamiento Estratégico Institucional 2024-2029.
  - Reuniones con responsables de los Proyectos Estratégicos para direccionar acciones estratégicas que no han podido ser abordadas en sus planes funcionales.
  - Reactivación del sistema de evaluación con la aplicación del modelo de evaluación integral docente mediante la aplicación del

## INFORME DE GESTIÓN- TRIMESTRE II- AÑO 2025

- instrumento de la opinión de los estudiantes en los Decanatos de Ciencias Económicas y Empresariales y Agronomía.
- Continua la actualización y revisión de los espacios institucionales, estructura organizativa, manuales de organización, procedimientos, reglamentos y normativas.
  - Taller del funcionamiento del Sistema de Indicadores para el Seguimiento, Evaluación y Control de los Proyectos Estratégicos.
  - Abordaje integral de salud en las comunidades intra y extrauniversitarias.
- **Logros asociados al desarrollo tecnológico institucional.**
    - Búsqueda de alternativas de alianzas y cooperación para cubrir los servicios más importantes de la REDUCLA.
    - Para este trimestre se continua con el plan de repotenciación y recuperación de los equipos informáticos de 40 unidades y dependencias de la Universidad.
    - Continua la verificación, control y reparación de los dispositivos telefónicos de la institución.
    - Adecuación permanente del sistema de educación a distancia.
    - Actualización en el sistema de información institucional de los plugins para la gestión y publicación en línea de las revistas científicas.
    - Automatización del sistema de seguimiento, evaluación y control de la gestión, mediante indicadores en el SIAD.
    - Fase de prueba de los sistemas de disponibilidades presupuestarias y solicitudes relacionadas con los procesos de renovaciones y nuevas contrataciones académicas y de servicio través del Sistema Integrado de Solicitudes de Trámites Académicos y Presupuestarios (SISTAP).
  - **Logros asociados a la gestión comunicacional Institucional.**
    - Se realizaron 478 actividades de difusión en medios.
    - Se creó el programa audiovisual UCLAVisión para el intercambio entre actores claves con la población.
    - Participación en conferencias sobre la identidad e imagen de la UCLA en diversos escenarios de la Universidad y medios de comunicación.
    - Los canales de comunicación de la UCLA se han adecuados a los cambios de la sociedad.

#### IV. EJECUCIÓN ACUMULADAS AL TRIMESTRE

### Resumen de la Ejecución Física del Proyecto Trimestral y Acumulado

| Acción Específica | II Trimestre       |                             |                               |                                     | Acumulado al Trimestre |                  |                               |                          |
|-------------------|--------------------|-----------------------------|-------------------------------|-------------------------------------|------------------------|------------------|-------------------------------|--------------------------|
|                   | Ejecución Física   |                             |                               | Ejecución Presupuestaria Trimestral | Ejecución Física       |                  |                               | Ejecución Presupuestaria |
|                   | Unidad de Medida   | Cant. Programada Trimestral | Cantidad Ejecutada Trimestral |                                     | Unidad de Medida       | Cant. Programada | Cantidad Ejecutada Trimestral |                          |
| 15191_AC1         | Asistencia Técnica | 3                           | 0                             | 0                                   | Asistencia Técnica     | 6                | 0                             | 0                        |
| 15191_AC2         | Producto           | 300.000                     | 0                             | 0                                   | Producto               | 550.000          | 0                             | 0                        |
| 15191_AC3         | Investigación      | 1                           | 0                             | 0                                   | Investigación          | 2                | 0                             | 0                        |

INFORME DE GESTIÓN- TRIMESTRE II- AÑO 2025

V. RECURSOS PRESUPUESTARIOS

| Ejecución Presupuestaria de las Acciones Centralizadas                 |  |                        |                     |                    |                        |
|--|--|------------------------|---------------------|--------------------|------------------------|
| Trimestre:   |  |                        |                     |                    |                        |
| Código   | Denominación   | Presupuesto Modificado | Presupuesto         | Presupuesto        | Presupuesto            |
|  |  |                        | Programado II Trim. | Ejecutado II Trim. | Acumulado al Trimestre |
| AC0001   | Dirección y Coordinación de los Gastos de los Trabajadores | 250.889.206            | 39.943.015          | 27.214.709         | 46.869.094             |
| 401  | Gastos de Personal   | 250.888.806            | 39.943.015          | 27.214.341         | 46.868.727             |
| 403  | Servicios no Personales                                    | 400                    | 0                   | 368                | 368                    |
| AC0002   | Gestión Administrativa                                     | 150.850.391            | 5.912.967           | 9.519.070          | 11.620.315             |
| 402  | Materiales, Suministros y Mercancías                       | 68.835.950             | 3.166.632           | 1.593.350          | 1.897.697              |
| 403  | Servicios no Personales                                    | 54.530.518             | 2.746.335           | 7.362.268          | 8.883.890              |
| 404  | Activos Reales   | 1.302.093              | 0                   | 31.370             | 31.370                 |
| 407  | Transferencias y Donaciones                                | 8.038.120              | 0                   | 532.082            | 807.358                |
| 411  | Disminución de Pasivos                                     | 18.143.710             | 0                   | 0                  | 0                      |
| AC0003   | Previsión y Protección Social (Pensionados y Jubilados)    | 120.019.766            | 22.205.828          | 36.495.473         | 63.754.364             |
| 407  | Transferencias y Donaciones                                | 120.019.766            | 22.205.828          | 36.495.473         | 63.754.364             |
| <b>TOTAL ACCIONES CENTRALIZADAS</b>                                    |  | <b>521.759.363</b>     | <b>68.061.810</b>   | <b>73.229.251</b>  | <b>122.243.773</b>     |
| Ejecución Presupuestaria de los Proyectos Institucionales Trimestre XX |  |                        |                     |                    |                        |
| Código   | Denominación   | Presupuesto Modificado | Presupuesto         | Presupuesto        | Presupuesto            |
|  |  |                        | Programado II Trim. | Ejecutado II Trim. | Acumulado al Trimestre |
| 15191  | Producción y Comercialización de Insumos Acuicolas         | 102.388.753            | 25.597.098          | 0                  | 0                      |
| 401  | Gastos de Personal   | 0                      | 0                   | 0                  | 0                      |
| 402  | Materiales, Suministros y Mercancías                       | 6.543.026              | 1.635.696           | 0                  | 0                      |
| 403  | Servicios no Personales                                    | 110.195.094            | 4.079.838           | 0                  | 0                      |
| 404  | Activos Reales   | 79.526.308             | 19.881.564          | 0                  | 0                      |
| <b>Código SIPES</b>  | <b>Nombre del proyecto</b>                                 | <b>0</b>               | <b>0</b>            | <b>0</b>           | <b>0</b>               |
| 401  | Gastos de Personal   | 0                      | 0                   | 0                  | 0                      |
| 402  | Materiales, Suministros y Mercancías                       | 0                      | 0                   | 0                  | 0                      |
| 403  | Servicios no Personales                                    | 0                      | 0                   | 0                  | 0                      |
| 404  | Activos Reales   | 0                      | 0                   | 0                  | 0                      |
| <b>TOTAL PROYECTOS</b>   |  | <b>102.388.753</b>     | <b>25.597.098</b>   | <b>0</b>           | <b>0</b>               |
| <b>TOTAL ENTE (Total acciones centralizadas + proyectos)</b>           |  | <b>624.148.116</b>     | <b>93.658.908</b>   | <b>73.229.251</b>  | <b>122.243.773</b>     |

## VI. LIMITACIONES y OBSTÁCULOS

- Insuficiencias presupuestarias para los gastos de funcionamiento que han derivado en el colapso de la infraestructura física, tecnológica, de sistemas y vehicular de la Universidad.
- Para este trimestre se ha recibido un 2,88% de recursos para gastos de funcionamiento, con los cuales se puede muy limitadamente atender el mantenimiento y la operatividad institucional. No se han podido realizar reparaciones mayores e inversiones que requiere la infraestructura institucional.
- No se han recibido los recursos presupuestarios para el proyecto socio productivo, "Producción y Comercialización de Insumos Acuícolas"
- La UCLA enfrenta una emergencia operativa sin precedentes debido al colapso inminente de su sistema eléctrico de media tensión y su plataforma tecnológica, lo que compromete:
- **La continuidad académica:**  
23 carreras de pregrado y 80 programas de postgrado están en riesgo de paralización. 50 proyectos de investigación, cursos de extensión y actividades de vinculación social se verán interrumpidos.
- **La gestión administrativa:**
  - ✓ Nóminas de personal, facturación y servicios básicos no podrán procesarse.
  - ✓ Comunicaciones institucionales (correos, portales web, Wi-Fi, videoconferencias) dejarán de funcionar.
  - ✓ Salas de servidores, equipos de respaldo energético y bancos de baterías están en estado de falla irreversible.
  - ✓ Edificios esenciales (Decanato de Ciencias Económicas, Servicios Médicos, Auditorio "Ambrosio Oropeza") carecen de suministro eléctrico confiable.
- ✓ **Impacto Social y Nacional**
- ✓ La UCLA atiende a un significativo número de estudiantes provenientes de los diversos municipios del estado Lara y de otros estados del país. También imparte programas de formación no conducentes a grado y realiza actividades académicas y de atención primaria de salud con impacto tanto en el estado Lara como en el resto del país.
- ✓ La institución es pilar en la formación de profesionales para el desarrollo económico y social de Venezuela.
- ✓ Un apagón prolongado afectaría la conectividad con núcleos regionales y proyectos gubernamentales vinculados a la Universidad.

  
Prof. Edgar Bartolomé Alvarado Ramírez

Rector (E)

Universidad Centroccidental "Lisandro Alvarado" UCLA

Consejo Universitario sesión 2746 de fecha 31-08-2017

